

## نادى القضاة يوقع مذكرة تفاهم مع جامعة حلاوان

في إطار التعاون المثمر بين جامعة حلاوان ونادي قضاة مصر وقع معالي السيد الأستاذ الدكتور ماجد نجم وثيقة تفاهم مشترك مع المستشار محمد عبد المحسن رئيس نادي قضاة مصر يوم الأحد الموافق ٢٠١٩/١/٦ وذلك بحضور الأستاذ الدكتور ياسر جاد الله عميد معهد الملكية الفكرية جامعة حلاوان والأستاذ الدكتور جلال عبد الحميد والأستاذة الدكتورة هناء محمد الحسيني والأستاذ الدكتور أحمد عبد الكريم من جامعة حلاوان ويأتي توقيع البروتوكول بهدف تيسير حصول القضاة وذوهم من الدرجة الأولى على درجتي الماجستير والدكتوراة من المعهد القومي للملكية الفكرية بالجامعة، بالإضافة إلى إجراء البحوث والدراسات العلمية المشتركة، وتبادل الخبرات في مجالات التعاون التي يقوم بها المعهد. وصرح المستشار رضا محمود السيد المتحدث الرسمي باسم نادي القضاة، ورئيس اللجنة الثقافية، إن توقيع المذكرة يأتي إيماناً من نادي قضاة مصر بالدور التنويري للمعهد القومي للملكية الفكرية لرفع المستوى العلمي للقضاة وأسرههم وتوفير كافة السبل لحصولهم على درجة الماجستير والدكتوراة في المجالات الهامة والضرورية للعمل القضائي بأيسر الطرق.



## زيارة الأستاذ الدكتور الهلالي الشربيني لجامعة حلاوان

استقبل معالي السيد الأستاذ الدكتور ماجد نجم رئيس جامعة حلاوان السيد الأستاذ الدكتور الهلالي الشربيني رئيس لجنة التربية النوعية والاقتصاد المنزلي بالمجلس الأعلى للجامعات والوزير السابق للتعليم العالي والبحث العلمي، يوم الأربعاء ٢٠١٩/١/٩ للإطلاع على امكانيات الجامعة لإنشاء كليتين جديدتين إحداهما لعلوم الموضة والأخرى لعلوم التغذية، وحضر اللقاء الأستاذ الدكتور خالد القاضي عميد كلية الاقتصاد المنزلي والأستاذة الدكتورة هناء محمد الحسيني مدير مركز ضمان الجودة والعميد السابق لكلية الاقتصاد المنزلي والأستاذ الدكتور رضوان عبد الحميد مدير وحدة إدارة المشروعات بالجامعة و حضور السيد الأستاذ الدكتور وكيل الكلية للدراسات العليا والبحوث ورئيس مجلس قسم الملابس والنسيج ونخبة من السادة أعضاء هيئة التدريس بكلية الاقتصاد المنزلي، وقد اشاد سيادته بتوفير الامكانيات المادية والبشرية الهائلة والمشرفة بجامعة حلاوان وأن الجامعة بها قيادة وطنية واعية تستحق الإعزاز والتقدير، وقدم سيادته الشكر للأستاذ الدكتور ماجد نجم رئيس الجامعة وكل الزملاء من كلية الاقتصاد المنزلي وبقيّة كليات الجامعة على المجهود الرائع المبذول لتطوير الجامعة في كل محاور العملية التعليمية، كما قام سيادته والفريق المصاحب له بزيارة تفقدية لمقر كلية الاقتصاد المنزلي ببولاق أبو العلا في نفس اليوم لإستكمال بروتوكول الزيارة.



### الخطة الاستراتيجية

سوف تقوم وحدة التخطيط الاستراتيجي بجامعة حلاوان برئاسة السيد الأستاذ الدكتور محمود المسلاوي مدير الوحدة بتنظيم زيارات تفقدية لتنفيذ مشروعات الخطة الاستراتيجية لجامعة حلاوان (٢٠١٥-٢٠٢٠) من خلال المشروعات التنفيذية التي حصلت عليها الكليات (١٦ كلية) في المرحلة الأولى والثانية وذلك في خلال فبراير القادم ٢٠١٩.

### زيارات المتابعة الدورية للعام الأكاديمي 2019

سوف ينظم مركز ضمان الجودة زيارات المتابعة الدورية لجميع كليات الجامعة للوقوف على مدى استمرارية تطبيق منظومة ضمان الجودة وممارسات معايير الاعتماد، وذلك خلال الأسبوع الثالث من شهر فبراير حتى منتصف شهر مارس ٢٠١٩.

### المؤتمر الأقليمي الثالث 2018

عقد مركز ضمان الجودة تحت رعاية الأمانة العامة لاتحاد الجامعات العربية بأن الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم في دولة الكويت والشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي ينظمان المؤتمر الأقليمي الثالث ٢٠١٨ بعنوان "التعليم النوعي في القرن الواحد والعشرين كفاعليات مؤسسات التعليم العالي واستثمار المخرجات".

## المؤتمر الدولي الأول لمركز ضمان الجودة والتطوير المستمر بجامعة مدينة السادات

- تم عقد المؤتمر الدولي الأول لمركز ضمان الجودة والتطوير المستمر بجامعة مدينة السادات في الفترة من ٢٥ - ٢٦ نوفمبر ٢٠١٨ تحت عنوان «**ضمان الجودة طريقاً لتدويل الجامعات**» وجاءت أهم التوصيات كما يلي:
- ١ - إعداد إطار عربي موحد لمؤهلات التعليم العالي ودعم إصدار الأطر الوطنية لمؤهلات بالدول العربية.
  - ٢ - وضع معايير موحدة لضمان الجودة بالجامعات العربية تدعم عملية التدويل في إطار الحفاظ على الهوية العربية والتنمية المستدامة.
  - ٣ - توافر قاعدة بيانات للجامعات تحت مظلة اتحاد الجامعات العربية ووضع معايير لتصنيفها.
  - ٤ - الاهتمام بتربسوخ مفاهيم وأهمية تدويل الجامعات من خلال التدريب المستمر ودمج وتفعيل دور الشباب لدفع العمل الجامعي.
  - ٥ - تضمين معيار الخبرة في مجال نظم الجودة كأحد معايير اختيار القيادات الجامعية وتفعيل آليات المساءلة والمحاسبة.
  - ٦ - عقد وتفعيل الاتفاقيات والبرامج الدولية وتعظيم الاستفادة من الجهات المانحة في تمويل المشاريع البحثية.
  - ٧ - الربط الحقيقي بين متطلبات اعتماد البرامج مع متطلبات سوق العمل الإقليمي والدولي.
  - ٨ - الاستفادة من الدراسة المقدمة من مركز ضمان الجودة بجامعة مدينة السادات الخاصة باقتراح مؤشرات يمكن دمجها بمعايير الاتحاد والهيئة لدعم تدويل الجامعات العربية.
  - ٩ - عقد مؤتمرات وورش عمل بصفة دورية لتبادل الخبرات بين الجامعات العربية.
  - ١٠ - الاهتمام بالتوعية الإعلامية للرأي العام حول أهمية تطبيق نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي وأثرها في رفع مستوى الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية للجامعات.
  - ١١ - نشر الوعي بجمعية إدارة الجودة باتحاد الجامعات العربية.

## حصلت جامعة حلوان على شهادة الأيزو وفقاً للمواصفة الجديدة 9001 : 2015

منحت هيئة سنترير الأمريكية للجودة والاعتماد شهادة الأيزو لجامعة حلوان لعام 2018/2017 وفقاً للمواصفة الجديدة ( 9001:2015 ) بعد حصولها على الأيزو عامين متتاليين ( 2015 - 2017 ) وفقاً لمواصفة الأيزو السابقة 9001:2008. استقبل معالي رئيس الجامعة أ.د/ماجد نجم وسعادة نواب رئيس الجامعة معالي أ.د/حسام رفاعي نائب رئيس الجامعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة ، ومعالي أ.د/ منى فؤاد نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحوث وأ.د/ هناء محمد الحسيني مدير مركز ضمان الجودة بالجامعة والأستاذة الدكتورة عير إبراهيم مدير وحدة الجودة الإدارية بالجامعة ووفد من المراجعين الخارجيين من الهيئة برئاسة الدكتور عصمت دوس ممثل مكتب سنترير بمصر وذلك في الفترة من ( 4-6 سبتمبر 2018 ) حيث زار الوفد جميع إدارات الجامعة وعددها ( 34 ) إدارة لمدة ثلاثة أيام ، والتأكد من مدى تطبيق سياسة الجودة بإدارة الجامعة ومتطلبات المواصفات القياسية الدولية 9001:2015 Iso



## الملتقى السابع للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات المصرية

في رحاب جامعة أسيوط تم عقد الملتقى السابع لهيئة ضمان جودة التعليم والاعتماد مع السادة مديري مراكز ضمان الجودة بالجامعات المصرية يوم الأحد ٢٠١٨/١٢/٢٣ بعنوان **"نظرة شاملة على الاعتماد البرامجي"** ويهدف الملتقى إلى :

- تفعيل واستمرار التواصل مع مؤسسات التعليم العالي.
  - عرض نظرة شاملة على الاعتماد البرامجي.
  - التعريف بمستحدثات نظام التقديم الإلكتروني للهيئة.
  - تبادل الرؤى والأفكار والخبرات بين مؤسسات التعليم العالي في مجال ضمان الجودة.
- بالإضافة إلى الرد على جميع التساؤلات والاستفسارات التي طرحها السادة مديري مراكز الجودة خلال الملتقى مع السيدة الأستاذة الدكتورة يوهانس عيد رئيس الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.



## وحدة / مكتب متابعة الخريجين

### تشمل مهام وحدة/مكتب الخريجين على المهام التالية:

- ١- إنشاء قاعدة بيانات للخريجين مع إيجاد آلية وقناة للاتصال والتواصل معهم.
- ٢- متابعة الخريجين ودعم التواصل معهم وإشراكهم في تطوير البرامج والمقررات الدراسية.
- ٣- إجراء الدراسات والاستقصائيات رأى أصحاب الأعمال للتعرف على متطلبات سوق العمل وكذلك التحقق من جودة وكفاءة الخريجين ومستوى المهارات المطلوب اكتسابها لهم.
- ٤- مساعدة الخريجين على إيجاد فرص عمل والمساعدة في تنمية معارفهم ومهاراتهم من خلال تنظيم دورات تدريبية متخصصة.
- ٥- متابعة حالة الخريجين من حيث موازنة طبيعة العمل لمؤهلاتهم العلمية ومهاراتهم الخاصة من حيث إعداد مؤشرات رقمية ودراسات بحثية تدعم الموازنة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل من حيث التخطيط والمتابعة والتقييم والتغذية الراجعة.
- ٦- التنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني ذات العلاقة بدراسة و تنمية الموارد البشرية و توظيف خريجي الكلية.
- ٧- فتح قنوات الاتصال مع جهات التوظيف المختلفة (مثل مكاتب العمل - المحافظات - الشركات - المصانع - الجهات البحثية - المستشفيات - المدن الجامعية ... الخ) للحصول على احتياجات هذه الجهات وإعلانها للطلاب.
- ٨- أعمال أخرى مثل المشاركة في تنظيم ملتقى التوظيف

## موقف كليات جامعة حلوان من التقدم للإعتماد

خطة المركز لتأهيل كليات الجامعة للتقدم للإعتماد خلال العام الأكاديمي (2018-2019)

الكليات				كيانات
د- ديسمبر 2018	ج- (مارس-مايو 2018)	ب- خلال عام 2017	أ- في الفترة من (2013-2016)	
كليات سبق حصولها على ارجاء الإعتماد (لوجود بعض الملاحظات المطلوب استيفائها)	كليات تتأهل للتقدم للإعتماد للمرة الأولى	كليات تتقدم للإعتماد	كليات تقدمت لتجديد الإعتماد المؤسسي: -تربية رياضية للبنات، -هندسة المطرية	الكليات والبرامج والمعامل البحثية الحاصلة على الإعتماد / التي جدد الإعتماد
كليات سبقت حصولها على ارجاء الإعتماد (لوجود بعض الملاحظات المطلوب استيفائها)	كليات تتأهل للتقدم للإعتماد للمرة الأولى	كليات تتقدم للإعتماد	كليات تقدمت لتجديد الإعتماد المؤسسي: -تربية رياضية للبنات، -هندسة المطرية	على الإعتماد / التي جدد الإعتماد
كليات سبقت حصولها على ارجاء الإعتماد (لوجود بعض الملاحظات المطلوب استيفائها)	كليات تتأهل للتقدم للإعتماد للمرة الأولى	كليات تتقدم للإعتماد	كليات تقدمت لتجديد الإعتماد المؤسسي: -تربية رياضية للبنات، -هندسة المطرية	أولئك التي تنتظر تقارير زيارة الإعتماد

## أنشطة متعددة قام بها مركز ضمان الجودة

**وحدة التدريب:** نظم مركز ضمان الجودة دورات تدريبية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس في مجال (الجودة والإعتماد) في الفترة من ٢٠١٧/٧/١ وحتى ٢٠١٩/١/١ في مجالات عدة : توصيف البرامج والمقررات، المراجعة الخارجية (بالتعاون مع الهيئة القومية)، التوعية بمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد الجديدة، مؤشرات قياس الأداء بالتعاون مع المعهد القومي للجودة، التخطيط الاستراتيجي (بالتعاون مع الهيئة القومية)، ورشة عمل (معايير اعتماد برنامج)، ورشة عمل (توصيف المقررات)، فنيات اعداد كتابة التقارير، فنيات كتابة التقارير، توصيف المقرر واعداد المصفوفات، منهجية اعداد دراسة (NORMS)، المعايير الاكاديمية، التحليل الإحصائي، وكان عدد المستفيدين من هذه الدورات (٣٣٩) عضوا من أعضاء هيئة التدريس. كما نظم المركز دورات تدريبية خلال شهر ديسمبر ٢٠١٨ للسادة أعضاء هيئة التدريس بكلية الآداب في مجالات عدة : فنيات كتابة التقارير، توصيف المقررات واعداد المصفوفات، منهجية اعداد دراسة المعايير الاكاديمية (NORMS)، التحليل الإحصائي، بلغ عدد المتدربين (٩٠) عضوا من أعضاء هيئة التدريس.

كما عقد مدير مركز ضمان الجودة أ.د/هناء محمد الحسيني ومدير وحدة نظم الجودة الإدارية أ.د/ عبير إبراهيم لقاء مع السادة مسؤولي الجودة بالإدارات المركزية لعرض أهم ما جاء في تقرير الزيارة الخارجية للجهة المانحة لشهادة الأيزو للجامعة (2015:9001) في شهر سبتمبر ٢٠١٨، توجه مدير المركز بالشكر والتقدير لكل من شارك في تفعيل نظم الجودة الإدارية بجميع إدارات الجامعة ولقيادات الجامعة المتمثلة في معالي أ.د/ماجد نجم والسادة النواب وأمين الجامعة والسادة المساعدون ولجميع السادة مديري العموم بالإدارات ولجميع العاملين بالجامعة حيث كان لتكاتف جميع الجهود الأثر الإيجابي في حصول الجامعة على شهادة الأيزو وفقا للمواصفة الجديدة. كما قام مدير وحدة نظم الجودة الإدارية بتوزيع شهادات التقدير لمسؤولي الجودة الذين كانوا على تواصل مستمر.

**وحدة قياس وتقييم الأداء:** أعدت وحدة قياس وتقييم الأداء بالمركز دليل الاستبيانات واستقصاء الرأي كمخرج لأحد مشروع الخطة الاستراتيجية للجامعة وقد قام مركز ضمان الجودة بنشره وتوزيعه على جميع الكليات والإدارات المركزية بالجامعة للعمل به.



**وحدة الدعم الفني:** تقوم وحدة الدعم الفني بتقديم الدعم الفني في مجال تطبيق معايير الجودة والإعتماد للعديد من الكليات (تمريض، تربية موسيقية، اقتصاد منزلي، حاسبات ومعلومات، تعليم صناعي، تربية رياضية للبنات، هندسة المطرية) في عدد من المجالات والتي شملت إمداد الكليات ببعض النماذج الاسترشادية (إعداد لائحة وحدة ضمان الجودة وخططها التنفيذية، مهام وخطط عمل اللجان الفنية بوحدة ضمان الجودة، استراتيجيات التدريس والتعليم لمرحلتى البكالوريوس والدراسات العليا). كما تقوم الوحدة بمراجعة وثائق الكليات التي تتأهل للتقدم لتجديد الإعتماد: كلية التربية الرياضية للبنات، بعض وثائق كلية هندسة المطرية.

**زيارات المتابعة الدورية لعام ٢٠١٨** قام خبراء مركز ضمان الجودة بزيارات المتابعة لجميع كليات الجامعة للوقوف على مدى استمرارية تطبيق منظومة ضمان الجودة وممارسات معايير الاعتماد. شملت الزيارة عدد (١٦ كلية) في الفترة من (يوليو إلى أغسطس ٢٠١٨) وستعقد الزيارات القادمة في الأسبوع الثالث من شهر فبراير ٢٠١٩، أعد مركز ضمان الجودة تقارير نتيجة المتابعة التي تمت وعرضت على مجلس جامعة حلوان، كما أرسل تقرير إلى السادة العمداء حتى تقوم وحدات ضمان الجودة بمتابعة استيفاء الملاحظات واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.



## مبادئ تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية

أهمية تشكيل لجنة للسلامة والصحة المهنية فى كل مؤسسة

### تتلخص واجبات اللجنة فيما يلى:

- وضع وثيقة الصحة والسلامة المهنية في المنشأة
- وضع التعليمات والشروط اللازمة لتحقيق طرق عمل فنية سليمة لكل عملية ذات طابع خطر على العمال ووضع الاحتياطات اللازمة لإنجازها.
- وضع برامج تدريب للعمال على العمليات الخطرة وأسلوب تنفيذها السليم.
- توعية العمال بضرورة إتباع شروط السلامة والصحة المهنية في تأدية العمل واستعمال وسائل الوقاية الفردية بشكل كافي وسليم.
- دراسة ظروف الأعمال الجديدة ومدى الأخطار التي قد تنجم عنها واتخاذ الإجراءات الوقائية قبل البدء في تنفيذها.
- المساهمة في وضع تعليمات الوقاية.
- دراسة أسباب فشل الاحتياطات لمنع الحوادث بغية تداركها وتبديلها.
- اختيار وسائل الوقاية الفردية والملابس المناسبة والتحقق من استخدامها.
- دراسة تقارير مشرف السلامة والصحة المهنية في المنشأة حول ملاحظاته عن التفيتش الدوري وإحصائيات الحوادث ودراسة أسبابها.
- وضع الميزانية اللازمة لتحقيق السلامة والصحة المهنية سنويا وتخصيص ميزانية للحالات الطارئة.
- اجتماع لجنة السلامة والصحة المهنية دوريا مرة كل شهر لمناقشة تقارير المتابعة الدورية للمنظومة والموضوعات المتعلقة بتحسين الأدار ورفع محاضر الإجتماع الى الإدارة العليا بالمؤسسة لإتخاذ القرارات والإجراءات اللازمة.

### المؤتمر الدولي لضمان جودة التعليم العالى فى رحاب الجامعة اللبنانية بالتعاون مع الأمانة العامة لإتحاد الجامعات العربية بجامعة الزرقاء بالأردن

ستعقد الدورة التاسعة للمؤتمر العربي الدولي لضمان جودة التعليم العالي IACQA 2019 في الجامعة اللبنانية الدولية في (11-9/أبريل 2019) بالتعاون مع الأمانة العامة للمؤتمر العربي الدولي لضمان جودة التعليم العالي المنبثق عن اتحاد الجامعات العربية ومقره الدائم في رحاب جامعة الزرقاء الأردن. يهدف هذا المؤتمر إلى بلورة فهم عربي متكامل لجودة أداء الجامعات وتسليط الضوء على آليات الارتقاء بها ، إلى جانب اهتمامه بتطوير متطلبات الاعتماد والترخيص للجامعات العربية وتذليل تحديات تطبيق مفاهيم إدارة الجودة الشاملة في جامعتنا العربية ، إضافة إلى نقل الخبرات والتجارب العربية والأجنبية للاستفادة منها في مؤسساتنا التعليمية سوف يتضمن المؤتمر جلسات علمية لعرض البحوث العلمية المقبولة ومناقشتها ، ومحاضرات من علماء وشخصيات علمية مرموقة ، وورش عمل متخصصة بإدارة عدد من المتخصصين.

### محاورة المؤتمر:

- ثقافة الجودة
- إدارة الجودة
- معايير ضمان الجودة وآليات تطبيقها
- الحاكمية والتخطيط الاستراتيجي
- تقييم الأداء
- تصنيف الجامعات
- الإبداع والتميز

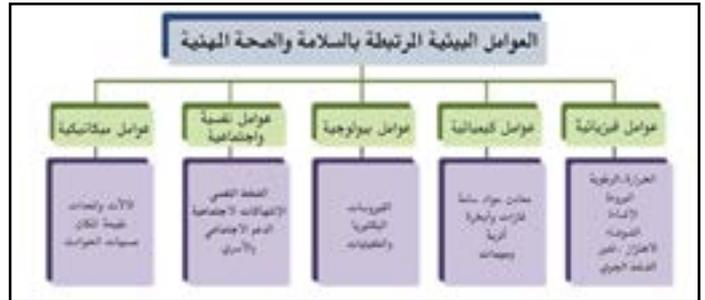
### أسرة تحرير النشرة

رئيس التحرير: أ.د/هناء محمد الحسيني  
مدير التحرير: أ.د/أحمد وحيد مصطفى  
هيئة التحرير: مهندسة/ منى شكري علي  
أ/ محمد فتحي متولي  
الفريق الإداري: أ/ رنا علي محمود  
أ/ أحمد حمدي أحمد

الغرض من تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية في أي مؤسسة هو توفير اطار لإدارة المخاطر وتوفير فرص السلامة والصحة لجميع العاملين بالمؤسسة (من الوقاية من الأمراض وإصابات العمل وغيرها من المخاطر) وتوفير أماكن عمل آمنة وصحية. تستند إدارة نظم السلامة والصحة المهنية على معايير السلامة والصحة ذات الصلة وعلى الأداء. هذه المعايير تهدف إلى توفير وسيلة لتقييم وتحسين الأداء في مجال الوقاية من الحوادث في مكان العمل عن طريق الإدارة الفعالة للمخاطر والأخطار في مكان العمل ( كما هو موضح بالشكل التالي) ، فهو عبارة عن أسلوب منطقي ومتدرج .

الخطوة 1	تحديد المخاطر
الخطوة 2	تحديد الافراد المعرضين للمخاطر وكيفية تعرضهم
الخطوة 3	تقييم الأخطار وتحديد أساليب الوقاية
الخطوة 4	تسجيل النتائج وتنفيذها
الخطوة 5	مراجعة التقييم وتحديثه اذا ما لزم الامر

تتلخص أهم مبادئ نظام إدارة السلامة والصحة المهنية في المشاركة الفعالة للإدارة العليا وجميع الموظفين والعاملين على جميع المستويات في المؤسسة، فقد أثبتت الدراسات المتخصصة في هذا المجال أن تنفيذ السلامة والصحة المهنية يمكن أن يكلل بالنجاح فقط عندما يشارك كافة أصحاب المصلحة في هذا التنفيذ من خلال الحوار والتعاون والإلتزام. لذا يقصد بالأمن والسلامة المهنية: بأنه مجموعة من الإجراءات التي تحافظ على كلاً من العنصر البشري ، والمنشأة التي يعملون فيها من حدوث أية أضرار مادية، أو مخاطر محققة تعطل عجلة العمل والإنتاج في شتى المجالات.



### الأهداف العامة التي تسعى انظمة ادارة السلامة والصحة المهنية إلى تحقيقها

- حماية العنصر البشري من الإصابات الناجمة عن مخاطر بيئة العمل.
- الحفاظ على مقومات العنصر المادي المتمثل في المنشآت وما تحتويه من أجهزة ومعدات من التلف والضياع.
- توفير وتنفيذ كافة اشتراطات السلامة والصحة المهنية التي تكفل بيئة آمنة تحقق الوقاية من أية مخاطر للعنصرين البشري والمادي.
- تثبيت الأمان والطمأنينة في قلوب العاملين أثناء قيامهم بأعمالهم.
- عدم السماح باي صورة من صور الإهمال مثل الإهمال الكهربي كالأسلاك المهملة وغيرها .
- تنفيذ شروط نظام إدارة الجودة المنصوص عليها في نص القانون المختص بحقوق العمل، والعاملين.
- نشر ثقافة السلامة والصحة المهنية بين العاملين في المؤسسة والمجتمع المحيط ، حتى تصبح مفهوماً متأصلاً، وشيئاً أساسياً يراعى أثناء اداء العمل.